



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE DURABILĂ A COMUNEI CEAMURLIA DE JOS JUDEȚUL TULCEA



2014-2020

1



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

CUPRINS

1. CUVÂNT ÎNAINTE	3
2. CONTEXTUL GENERAL AL DEZVOLTĂRII	4
2.1. Contextul european.....	4
2.1.1. Politica de coeziune economică și socială	4
2.1.2. Politica agricolă comună	5
2.1.3. Politici ocazionale	8
2.1.4. Politica Europeană cu orizont 2020.....	10
2.1.5. Recomandările Comisiei Europene pentru România	13
3. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A COMUNEI CEAMURLIA DE JOS.....	15
3.1. Profil socio economic cultural	15
3.2. Istorie și civilizație	15
3.3. Relief.....	16
3.4. Climă	17
3.5. Resursele de subsol	17
3.6. Infrastructura	17
3.7. Activitate economică.....	18
3.8. Educație și cultură	18
3.9. Sănătate	19
4. Analiza SWOT	19
4.1. Profil general	19
4.2. Economie.....	20
4.3. Infrastructură, dotări edilitare și servicii publice.....	22
5. DIRECȚII STRATEGICE DE DEZVOLTARE.....	23
5.1. Direcția strategică: Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii.....	23
5.2. Direcția strategică : Creșterea calității vieții cetățenilor	25
5.3. Direcția strategică: Revitalizarea activităților culturale și sportive	26
5.4. Direcția strategică: Crearea unui cadru favorabil dezvoltării mediului privat	27
5.5. Direcția strategică: Întărirea capacității instituționale (mecanismul de atragere de fonduri)...	29
6. PLAN DE ACȚIUNE	31
6.1. Direcția strategică: Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii	31
6.2. Direcția strategică: Creșterea calității vieții cetățenilor.....	45
6.3. Direcția strategică: Revitalizarea activităților culturale și sportive	Eroare! Marcaj în document nedefinit.



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

- 6.4. Direcția strategică: Crearea unui cadru favorabil dezvoltării mediului privat 57
6.5. Direcția strategică: Întărirea capacității instituționale (mecanismul de atragere de fonduri) . 62

1. CUVÂNT ÎNAINTE

Orice comunitate rurală modernă trebuie să asimileze și să promoveze o viziune strategică în ceea ce privește dezvoltarea sa viitoare. Lipsa unei asemenea viziuni duce la o activitate administrativă haotică, în cadrul căreia se pot rata oportunități și se consumă irațional resurse prețioase.

Direcțiile de dezvoltare strategică ale localității Ceamurlia de Jos au în vedere crearea echilibrului între ceea ce oferă în mod natural localitatea și împrejurimile, dorința administrației și a cetățenilor de a avea un trai cât mai bun. Metodologia de realizare a documentului asigură participarea tuturor categoriilor sociale, creând un mediu propice pentru exprimarea atât a nevoilor, cât și a dorințelor cetățenilor, mediului de afaceri, mediului cultural și social, administrației și instituțiilor.

Stabilirea Portofoliului de Proiecte al Comunei Ceamurlia de Jos, pentru perioada 2014 -2020, s-a făcut urmărindu-se realismul în evaluarea resurselor financiare existente și a posibilităților de dezvoltare urmărind ca, schimbările în bine care se vor realiza să fie observabile sub toate aspectele vieții.

Carciumaru Mihai,
Primar al comunei Ceamurlia de Jos



2.CONTEXTUL GENERAL AL DEZVOLTĂRII

2.1. Contextul european

2.1.1.Politica de coeziune economică și socială

În urma evaluărilor politicilor implementate la nivel european în perioada 2009 – 2013, și având în vedere obiectivele Strategiei de la Lisabona, pentru perioada de programare 2007 – 2013 au fost stabilite inițial 3 obiective :

Obiectivul "Convergență" - acoperă regiunile care au PIB/locuitor sub 75% din media UE. (Întreg teritoriul României se încadrează în acest obiectiv).

Obiectivul "Competitivitate regională și ocuparea forței de muncă" - vizează regiunile care nu sunt eligibile pentru obiectivul „Convergență”;

Obiectivul "Cooperare teritorială europeană" – pentru regiuni, județe și zone transnaționale.

Aceste trei obiective au fost realizate prin implementarea Politicii de Coeziune Economică și Socială (PCES), care reprezintă politica fundamentală a UE, fiindu-i alocată 1/3 din bugetul său și a urmărit de-a lungul timpului:

Reducerea disparităților de dezvoltare economică și socială între statele membre/regiunile UE;

Îmbunătățirea funcționării pieței unice;

Promovarea dezvoltării stabile și durabile a UE.

Pentru perioada de programare 2007 – 2013, România a fost eligibilă doar pentru Obiectivul „Convergență” și “Cooperare teritorială europeană”.

Pentru perioada 2007-2013, politica de coeziune a Uniunii Europene a fost reformulată pentru a răspunde mai bine obiectivelor stabilite la Lisabona și la Goteborg (economie competitivă bazată pe cunoaștere, cercetare și dezvoltare tehnologică, dezvoltare sustenabilă, ocuparea forței de muncă).

În plus, politica de coeziune are o dimensiune teritorială, ce presupune că:

tuturor zonelor Comunității trebuie să li se asigure posibilitatea de a contribui la dezvoltarea europeană;

orientările strategice trebuie să țină cont de: necesitățile de investiții atât pentru zonele urbane, cât și pentru zonele rurale, având în vedere rolul acestora în dezvoltarea regională, în promovarea unei dezvoltări echilibrate, a unor comunități stabile și a integrării sociale.

Pentru perioada de programare 2014 – 2020, în lumina situației economice actuale și a resurselor publice tot mai limitate, este de așteptat ca rolul instrumentelor financiare în cadrul politicii de coeziune să fie tot mai mare. În ansamblu, politica de coeziune reformată va pune la dispoziție până la 366,8 miliarde EUR pentru a se investi în regiunile, orașele și economia reală a Europei. Acesta va fi principalul instrument de investiții al UE pentru a atinge obiectivele strategiei Europa 2020: crearea de locuri de muncă și generarea de creștere



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

economică, abordarea problemei schimbărilor climatice și a dependenței energetice, reducerea sărăciei și a excluziunii sociale. La aceasta va contribui și definirea mai bună a priorităților-cheie ale Fondului european de dezvoltare regională, cum ar fi sprijinul pentru întreprinderile mici și mijlocii, obiectivul fiind de a dubla sprijinul, de la 70 la 140 de miliarde EUR pe durata celor 7 ani. Suma ce revine României pentru politica de coeziune este estimată la 21,8 miliarde (preturi 2011), în creștere cu 10% față de alocarea 2007-2013 (situată la nivelul de 19,8 miliarde euro). În toate fondurile structurale și de investiții europene care stimulează proiectele bune va exista un grad mai mare de orientare spre rezultate, precum și o nouă rezervă de performanță.

2.1.2. Politica agricolă comună

Pentru atingerea obiectivelor comunitare specifice pentru zonele rurale, există politici complementare de dezvoltare, cum sunt Politica Agricolă Comună a Uniunii Europene (PAC) și Politica Comună de Pescuit (PCP).

Prin implementarea Politicii Agricole Comune, dezvoltarea rurală a evoluat tot mai mult ca obiectiv de sine stătător. Fenomenul a început odată cu prima Reformă MacSharry (1992), când au fost introduse măsurile referitoare la dezvoltarea rurală și la protecția mediului și a continuat cu definirea acestui domeniu ca Pilonul II al PAC, prin Agenda 2000. Redefinirea instrumentelor financiare ale PAC în 2006, în special în ceea ce privește Fondul European pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală (FEADR), a condus la separarea totală a asistenței pentru dezvoltarea rurală de restul asistenței structurale, atât în ceea ce privește obiectivele de dezvoltare, cât și tipurile de asistență financiară. Fondul FEOGA fusese progresiv împărțit între intervenții structurale pe spațiul rural și agricultură, într-o manieră greu de administrat. Reorganizarea în FEADR, odată cu ciclul de programare 2007 – 2013, a reușit să clarifice obiectivele dezvoltării rurale și a simplificat asistența financiară pe două arii de intervenție: pe de o parte, pe agricultură și silvicultură, pe de cealaltă parte, dezvoltarea rurală.

Dincolo de simplificările de natură operațională pe care le-a adus, clarificarea a avut și un aport benefic asupra ariei de acoperire. Datorită acestei delimitări, spațiului rural i se recunosc nevoile specifice de dezvoltare și i se poate acorda o atenție mai bine concentrată. Nevoile acestor zone sunt asociate cu preocupările preponderent agricole ale locuitorilor, dar trebuie să răspundă în aceeași măsură cerințelor dezvoltării durabile și standardelor de calitate ale vieții, care trebuie să ajungă comparabile cu cele din spațiul urban.

Creată acum 50 de ani, PAC a început prin subvenționarea producției de produse de bază în scopul asigurării necesarului intern, creșterii productivității și securității alimentelor. În prezent, accentul se pune pe calitatea alimentelor, și pe rolul agriculturii în conservarea și managementul resurselor naturale. Se așteaptă ca agricultorii să fie mai orientați către piață și mai competitivi – pentru a putea produce pentru piață fără a fi influențați în alegerile lor de posibilitatea de a primi subvenție pentru un anumit produs. Sprijinul acordat agricultorilor a fost în mod progresiv înlocuit cu plățile directe.



Regiunile rurale întâmpină și în prezent dificultăți specifice în ceea ce privește creșterea, ocuparea și dezvoltarea durabilă. Actuala perioadă de programare oferă în acest sens o oportunitate de a orienta sprijinul din partea noului fond de dezvoltare rurală către aceste obiective, în concordanță cu liniile directoare pentru dezvoltare durabilă și Agenda Lisabona relansată.

Pentru a face față acestor provocări, sunt necesare măsuri de asistență structurală și teritorială.

Astfel a fost creat cadrul legal unic pentru finanțarea cheltuielilor aferente politicii agricole comune. Acest regulament instituie două fonduri:

- Fondul European de Garantare Agricolă (FEGA);
- Fondul European pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală (FEADR).

Începând cu 1 ianuarie 2007, FEGA și FEADR înlocuiesc Fondul European pentru Orientare și Garantare Agricolă (FEOGA), secțiunea Garantare și respectiv Orientare. FEGA și FEADR constituie împreună instrumentul financiar unic al Politicii agricole comune (PAC).

FEGA intervine pentru susținerea piețelor agricole, iar FEADR finanțează programele de dezvoltare rurală.

Tipurile de acțiuni finanțate prin aceste două instrumente, în cadrul PAC sunt:

1. *Finanțarea măsurilor prin FEGA prin co-gestiunea* dintre Statele membre și Comisie și în manieră centralizată la nivel comunitar
 - restituirile fixate pentru exportul produselor agricole către țări terțe;
 - intervențiile destinate reglementării piețelor agricole;
 - plățile directe către agricultori prevăzute în cadrul politicii agricole comune;
 - anumite acțiuni de informare și promovare a produselor agricole pe piața internă a Comunității și în țările terțe, realizate de Statele membre.
2. În manieră *centralizată*, FEGA finanțează:
 - contribuția financiară a Comunității la acțiuni veterinare punctuale, la acțiuni de control în domeniul veterinar, în cel al mărfurilor alimentare și al alimentelor pentru animale, a programelor de eradicare și de supraveghere a bolilor animale, precum și a acțiunilor fitosanitare;
 - promovarea produselor agricole;
 - măsurile, adoptate conform legislației comunitare, destinate asigurării conservării, determinării, colectării și utilizării resurselor genetice în agricultură;
 - punerea în aplicare și menținerea sistemelor de informații contabile agricole;
 - sistemele de cercetare agricolă.
 - **FEADR** finanțează, exclusiv în sistem de co-gestiune, programele de dezvoltare rurală. Corespunzător, există două domenii (**așa-numiții „piloni”**) ai PAC:
 - **Pilonul 1- Politica de piață**, urmărește realizarea obiectivelor PAC definite în Tratatul de la Roma, ca un sistem complex de reguli și mecanisme care reglementează producția, comerțul și prelucrarea produselor agricole, grupate sintetic sub denumirea de organizații comune de piață. Pentru implementarea



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

măsurilor comune de reglementare a piețelor, Comunitatea are la dispoziție următoarele instrumente: prețurile, intervenția pe piață, ajutoarele financiare, cotele de producție, protecția vamală comună.

- **Pilonul 2, al dezvoltării rurale**, cuprinde măsuri structurale, care ținesc dezvoltarea armonioasă a zonelor rurale, sub câteva aspecte: social, al diversității activităților, al calității produselor, al protejării mediului și are drept obiectiv creșterea dinamismului economic al zonelor rurale, prin menținerea dinamismului social, agriculturii durabile și asigurarea conservării și îmbunătățirii resurselor naturale, privind în mod exclusiv zonele rurale și preurbane.

Strategiile și programele de dezvoltare rurală pentru 2007 - 2013 au fost construite în jurul a **patru axe prioritare**, după cum urmează:

- **axa 1**, privind îmbunătățirea competitivității sectoarelor agricol și forestier;
- **axa 2**, privind îmbunătățirea mediului în zonele rurale;
- **axa 3**, privind calitatea vieții în zonele rurale și diversificarea economiei rurale;
- **axa 4**, privind programul Leader.

Resursele destinate priorităților comunitare de dezvoltare rurală depind de situația specifică, de punctele tari, punctele slabe și oportunitățile specifice fiecărei zone de programare. În octombrie 2011, Comisia Europeană a prezentat un set de regulamente care stabilesc cadrul legislativ al PAC pentru perioada 2014-2020, precum și o evaluare a impactului unor scenarii alternative privind evoluția politicii. Pachetul legislativ constă în patru propuneri de regulamente de bază pentru politica agricolă comună privind:

- a) plățile directe;
- b) organizarea comună a piețelor (OCP) unică;
- c) dezvoltarea rurală;
- d) un regulament orizontal privind finanțarea, gestionarea și monitorizarea PAC.

Așa cum afirmă comisarul european pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală, Dacian Cioloș, politica agricolă comună reprezintă o punte între, pe de o parte, o lume din ce în ce mai urbanizată și, pe de altă parte, o agricultură din ce în ce mai strategică. Acesta este motivul pentru care a fost propus un nou parteneriat între Europa și agricultori, prin intermediul unei politici agricole comune reînnoite după 2013. Noul parteneriat se va înscrie în perspectiva istorică a politicii comune largi și urmărește, totodată, dorința de a pune o nouă temelie la baza contractului de încredere încheiat între cetățenii europeni și agricultura lor prin intermediul PAC.



Contextul de programare PNDR 2014-2020



2.1.3. Politici ocazionale

Politicile orizontale ale Uniunii Europene sunt politicile referitoare la mediu / dezvoltare durabilă, societate informațională / inovație și oportunități egale. În ultima perioadă, aceste politici sunt completate de alte aspecte orizontale care privesc creșterea economică și ocuparea forței de muncă, mai bună legislație, multilingvismul și schimbările climatice.

Uniunea Europeană s-a implicat în protecția mediului înconjurător abia în anii '70, când problema a devenit de interes mondial, primele măsuri fiind legate de ameliorarea calității vieții, limitarea poluării, introducerea principiului prevenirii poluării și cel al raționalizării resurselor naturale. La început aceste măsuri erau orizontale, integrate în alte politici comunitare, abia în 1982 mediul devenind o politică de sine stătătoare.

Dezvoltarea Durabilă, adică o calitate mai bună a vieții acum și pentru generațiile viitoare, integrează obiective imediate și pe termen lung, acțiuni locale și globale, probleme economice și de mediu, toate fiind inseparabile. Strategia de Dezvoltare Durabilă a Uniunii Europene își propune obiective și acțiuni clare, legate de șapte priorități, majoritatea de mediu: **schimbarea climatică** și energia curată, transportul durabil, consumul și producția durabile, conservarea și managementul resurselor naturale, sănătatea publică, incluziunea socială, demografia și migrația, sărăcia.

Problema **schimbărilor climatice** a căpătat amploare în ultimii ani datorită efectelor generate de acestea: creșterea temperaturii globale, seceta, inundațiile, incendiile, nivelul ridicat al emisiilor de dioxid de carbon și necesitatea reducerii acestora etc. Consiliul European din martie



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

2007 a stabilit reducerea cu 20% a emisiilor de gaze cu efect de seră până în 2020, față de nivelul acestora din 1990, reducerea consumului de energie cu 20% și un prag minim de 20% pentru utilizarea energiilor regenerabile până în 2020 (20, 20, 20).

În cadrul **societății informaționale**, tehnologiile informaționale și de comunicație (TIC) reprezintă un sector major al activității economice, generând aproape 6% din PIB-ul Uniunii Europene. Deoarece acest sector este de o importanță vitală pentru creșterea eficienței și competitivității tuturor sectoarelor productive și de prestări de servicii, Uniunea Europeană urmărește să asigure accesul cetățenilor și întreprinderilor la o infrastructură de comunicații și la o gamă largă de servicii la standarde internaționale și puțin costisitoare. Fiecare cetățean trebuie să aibă cunoștințele necesare pentru a trăi și a munci în această nouă societate informațională, Uniunea Europeană punând un accent sporit pe educația pe tot parcursul vieții, ca o componentă de bază a modelului social european.

Cercetarea, educația și inovarea formează o structură indispensabilă pentru o economie dinamică, bazată pe cunoaștere - triumfiul cunoașterii. Institutul Tehnologic European va interconecta cele trei componente, rezultatele obținute din cercetare urmând să fie transpuse în activitățile comerciale.

Prevederile comunitare referitoare la **oportunități egale / șanse egale / creștere economică și ocupare a forței de muncă** se regăsesc în Politica socială și de ocupare a forței de muncă, având două componente de bază : Strategia Europeană pentru Ocupare și Agenda Socială. În cadrul Strategiei Europene pentru Ocupare, statele membre adoptă în comun linii directoare pentru ocupare, care vin în sprijinul politicilor naționale de a atinge obiectivele de ocupare totală a forței de muncă, de a îmbunătăți calitatea și productivitatea muncii și de a întări coeziunea socială și teritorială. Agenda Socială acoperă măsurile menite să creeze noi locuri de muncă, să lupte împotriva sărăciei și să promoveze egalitatea de șanse pentru toți. Implementarea politicii sociale este susținută de două agenții europene: Agenția Europeană pentru Securitate și Sănătate în Muncă și Fundația Europeană pentru Îmbunătățirea Condițiilor de Viață și de Muncă.

Obiectivele politicii Uniunii Europene pentru o **mai bună legiferare** cuprind simplificarea și îmbunătățirea reglementării existente, pentru a elabora mai bine legislația și pentru a consolida respectarea și eficacitatea normelor, în baza principiului proporționalității. În contextul Strategiei Lisabona revizuite, Comisia Europeană a lansat o vastă strategie privind o mai bună legiferare pentru a asigura contribuția cadrului comunitar de reglementare la realizarea obiectivului de creștere economică și ocupare a forței de muncă, având în vedere și obiectivele sociale și de mediu și avantajele pentru cetățeni și pentru administrațiile naționale. Strategia pentru o mai bună legiferare are în vedere *trei aspecte esențiale*:

- promovarea elaborării și aplicării la nivelul Uniunii Europene a instrumentelor necesare pentru o mai bună legiferare, în special simplificarea, reducerea sarcinilor administrative și evaluarea impactului;



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
“Dezvoltarea Capacității Administrative”

- strânsă colaborare cu statele membre pentru a garanta că principiile care stau la baza unei mai bune legiferări sunt aplicate în mod uniform de către toți legislatorii din Uniunea Europeană;
- un dialog constructiv consolidat între părțile interesate și toți legislatorii, atât la nivelul Uniunii Europene, cât și la nivel național.

În ianuarie 2008, Comisia Europeană a prezentat cea de-a doua analiză strategică a programului *O mai bună legiferare în Uniunea Europeană*, în care se arată că s-au înregistrat deja progrese reale și considerabile și sunt prezentate planuri pentru a continua în această direcție.

Alegerea Uniunii Europene de a adopta **multilingvismul** în mod oficial drept instrument de guvernare este unică în lume. Pentru Uniunea Europeană, utilizarea limbilor cetățenilor ei este unul dintre factorii care contribuie la transparență, legitimitate și eficiență. Conform Tratatului de la Lisabona, semnat în decembrie 2007 de șefii de stat sau de guvern ai statelor membre, Uniunea Europeană *respectă bogăția diversității sale culturale și lingvistice* și veghează la protejarea și dezvoltarea patrimoniului cultural european.

În cazul României, în pofida importanței incontestabile a dimensiunii teritoriale, pentru succesul complet al tranziției și restructurării economice, în primii ani după 1989 nu s-a acordat atenția corespunzătoare dimensiunii regionale. Abia în 1995, cu ocazia elaborării strategiei de pregătire a aderării României la Uniunea Europeană, a trebuit să se admită că luarea în considerare în mod explicit a problemelor regiunilor, a problemelor colectivităților locale, reprezintă un element cheie pentru realismul și coerența strategiei de dezvoltare la nivel național, numai astfel fiind posibil să se depășească decalajul dintre teorie și practică, în dezbaterile despre descentralizare, autonomie administrativă locală pe de o parte și cele despre integrarea europeană, cooperarea transfrontalieră, rețelele teritoriale, pe de altă parte.

În România, conceptul care stă la baza politicii de dezvoltare regională a fost dezvoltat pe baza unor studii și analize elaborate la cererea Guvernului, prin programul PHARE, formulat în “Carta Verde a Dezvoltării Regionale în România”.

Această nouă situație, a venit în întâmpinarea unor necesități reale ale colectivităților locale și regionale din țara noastră și poate fi caracterizată ca reprezentând un nou mod de abordare a dezvoltării, *o abordare de jos în sus*, bazată pe inițiativele, planurile și programele de dezvoltare ale colectivităților locale și regionale.

2.1.4. Politica Europeană cu orizont 2020

Strategia de Dezvoltare a Județului Tulcea vizează orizontul 2020. În acest context, considerăm relevantă cunoașterea direcțiilor prioritare de dezvoltare prevăzute la nivelul Uniunii Europene pentru perioada următoare de programare, respectiv 2014 – 2020.

Europa trece printr-o perioadă de transformare. Criza a anulat ani de progrese economice și sociale și a pus în evidență deficiențele structurale ale economiei Europei. Între timp, lumea evoluează rapid, iar provocările pe termen lung (globalizarea, presiunea exercitată asupra resurselor, îmbătrânirea) se intensifică. Uniunea Europeană trebuie să se ocupe acum de propriul



viitor. Europa poate reuși dacă acționează în mod colectiv, ca Uniune. A fost nevoie de o strategie care să permită ieșirea din criză și care să transforme UE într-o economie inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii, caracterizată prin niveluri ridicate de ocupare a forței de muncă, productivitate și coeziune socială. În iunie 2010, a fost lansată **strategia pe 10 ani a Uniunii Europene**, cunoscută sub numele de **Europa 2020**, care a adus o nouă viziune pentru economia Europei, bazată pe o coordonare extinsă a politicilor economice și fiscal-bugetare, având ca principal scop crearea unor condiții prielnice creșterii economice inteligente, durabile și favorabile incluziunii. Pentru ca acest lucru să fie posibil, Uniunea Europeană și-a fixat, la acel moment, câteva obiective esențiale pe care intenționează să le atingă până în anul 2020, acoperind următoarele domenii: ocuparea forței de muncă, educația, cercetarea și inovarea, incluziunea socială și reducerea sărăciei, energia și schimbările climatice. De asemenea, strategia a inclus și câteva programe - pilot, menite să asigure cadrul prin care UE și autoritățile naționale își susțin reciproc eforturile în domenii prioritare pentru Strategia *Europa 2020*: inovarea, economia digitală, ocuparea forței de muncă, tineretul, politica industrială, combaterea sărăciei și eficiența energetică.

Europa 2020 oferă o imagine de ansamblu a economiei sociale de piață a Europei pentru secolul al XXI-lea.

Europa 2020 propune trei priorități, care se susțin reciproc:

- **creștere inteligentă**: dezvoltarea unei economii bazate pe cunoaștere și inovare;
- **creștere durabilă**: promovarea unei economii mai eficiente din punctul de vedere al utilizării resurselor, mai ecologice și mai competitive;
- **creștere favorabilă incluziunii**: promovarea unei economii cu o rată ridicată a ocupării forței de muncă, care să asigure coeziunea socială și teritorială.

UE trebuie să definească direcția în care vrea să evolueze până în anul 2020. În acest scop, Comisia Europeană a propus următoarele **obiective principale pentru UE**:

- 75% din populația cu vârsta cuprinsă între 20 și 64 de ani ar trebui să aibă un loc de muncă;
- 3% din PIB-ul UE ar trebui investit în cercetare-dezvoltare (C-D);
- obiectivele „20/20/20” în materie de climă/energie ar trebui îndeplinite (inclusiv o reducere a emisiilor majorată la 30%, dacă există condiții favorabile în acest sens);
- rata abandonului școlar timpuriu ar trebui redusă sub nivelul de 10% și cel puțin 40% din generația tânără ar trebui să aibă studii superioare;
- numărul persoanelor amenințate de sărăcie ar trebui redus cu 20 de milioane.

Aceste obiective sunt interconectate și reprezintă elemente cruciale pentru reușita atingerii unui nivel de dezvoltare corespunzător. Pentru a garanta că fiecare stat membru adaptează strategia Europa 2020 la situația sa specifică, Comisia propune ca aceste obiective ale UE să fie transpuse în **obiective și traiectorii naționale**.



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiectivele sunt reprezentative pentru cele trei priorități - o creștere inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii - dar nu sunt exhaustive. Pentru a sprijini realizarea acestora, va fi necesară întreprinderea unei game largi de acțiuni la nivelul național, al UE și internațional, dar și la nivel național și regional.

Comisia prezintă **șapte inițiative** emblematice pentru a stimula realizarea de progrese în cadrul fiecărei teme prioritare:

- **„O Uniune a inovării”** pentru a îmbunătăți condițiile-cadru și accesul la finanțările pentru cercetare și inovare, astfel încât să se garanteze posibilitatea transformării ideilor inovatoare în produse și servicii care creează creștere și locuri de muncă;
- **„Tineretul în mișcare”** pentru a consolida performanța sistemelor de educație și pentru a facilita intrarea tinerilor pe piața muncii;
- **„O agendă digitală pentru Europa”** pentru a accelera dezvoltarea serviciilor de internet de mare viteză și pentru a valorifica beneficiile pe care le oferă o piață digitală unică gospodăriilor și întreprinderilor;
- **„O Europă eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor”** pentru a permite decuplarea creșterii economice de utilizarea resurselor, pentru a sprijini trecerea la o economie cu emisii scăzute de carbon, pentru a crește utilizarea surselor regenerabile de energie, pentru a moderniza sectorul transporturilor și a promova eficiența energetică;
- **„O politică industrială adaptată erei globalizării”** pentru a îmbunătăți mediul de afaceri, în special pentru IMM-uri, și a sprijini dezvoltarea unei baze industriale solide și durabile în măsură să facă față concurenței la nivel mondial;
- **„O agendă pentru noi competențe și noi locuri de muncă”** pentru a moderniza piețele muncii și a oferi mai multă autonomie cetățenilor, prin dezvoltarea competențelor acestora pe tot parcursul vieții în vederea creșterii ratei de participare pe piața muncii și a unei mai bune corelări a cererii și a ofertei în materie de forță de muncă, inclusiv prin mobilitatea profesională;
- **„Platforma europeană de combatere a sărăciei”** pentru a garanta coeziunea socială și teritorială, astfel încât beneficiile creșterii și locurile de muncă să fie distribuite echitabil, iar persoanelor care se confruntă cu sărăcia și excluziunea socială să li se acorde posibilitatea de a duce o viață demnă și de a juca un rol activ în societate.

Aceste șapte inițiative emblematice angajează atât UE, cât și statele membre. Instrumentele UE, în special piața unică, ajutoarele financiare și instrumentele de politică externă vor fi mobilizate pentru eliminarea blocajelor și îndeplinirea obiectivelor strategiei Europa 2020. Ca prioritate imediată, Comisia identifică măsurile care trebuie luate pentru a defini o strategie credibilă de ieșire din criză, pentru a continua reforma sistemului financiar, pentru a asigura consolidarea bugetară pentru o creștere pe termen lung și pentru a întări coordonarea în cadrul Uniunii economice și monetare.



Pentru a se obține rezultate va fi nevoie de o guvernare economică mai puternică. Strategia Europa 2020 se va sprijini pe doi piloni: abordarea tematică prezentată anterior, care combină prioritățile și principalele obiective, și întocmirea unor rapoarte de țară, permițând statelor membre să își dezvolte propriile strategii de reîntoarcere la o creștere economică durabilă și la sustenabilitatea finanțelor publice. La nivelul UE se vor adopta orientări integrate care să cuprindă domeniul de aplicare al priorităților și obiectivelor UE. Fiecărui stat membru i se vor adresa recomandări specifice.

Cadrul organizatoric european prin intermediul căruia statele membre își sincronizează politicile economice și financiare, astfel încât să atingă obiectivele propuse la nivelul UE și prin care este formalizat procesul de monitorizare a implementării prevederilor Strategiei *Europa 2020* este **Semestrul European**. Implementarea strategiei prin exercițiul semestrului european este monitorizată la nivel european în cadrul reuniunilor Consiliului European. Succesul în atingerea obiectivelor *Europa 2020* depinde de implementarea la nivel național a reformelor structurale necesare pentru a accelera creșterea economică inteligentă, durabilă și favorabilă incluziunii. **Programele Naționale de Reformă (PNR)** reprezintă **obligația fiecărui stat membru** de a transla la nivel național obiectivele *Europa 2020*.

2.1.5.Recomandările Comisiei Europene pentru România

În 2013, Comisia Europeană a emis opt recomandări pentru România, menite să o ajute să-și îmbunătățească performanța economică.

1. Punerea în aplicare a unui program preventiv

În 2011, autoritățile române au negociat cu Comisia Europeană și FMI un program preventiv de ajustare economică. În martie 2013, România a solicitat în mod oficial prelungirea cu trei luni a acestui program. Prin urmare, analiza finală a programului se va efectua la sfârșitul lui iunie 2013.

2. Finanțe publice și un sistem de impozitare sustenabile

Deși poziția bugetară s-a îmbunătățit în România, nivelul redus de respectare a obligațiilor fiscale constituie o provocare majoră, iar sustenabilitatea și adecvarea sistemului de pensii prezintă riscuri medii pe termen lung. Prin urmare, România ar trebui să ia măsuri de îmbunătățire a colectării impozitelor, să egalizeze vârsta de pensionare pentru femei și bărbați și să susțină reforma pensiilor promovând încardarea în muncă a lucrătorilor în vârstă.

3. Reformarea sectorului sanitar

În sectorul sanitar din România există inegalități majore, cauzate în principal de utilizarea ineficientă a resurselor și de un management defectuos. România trebuie să depună eforturi mai mari pentru a spori rentabilitatea sistemului, reducând utilizarea excesivă a internărilor în spitale și îmbunătățind asistența primară și sistemele de trimitere a pacienților.

4. Piața muncii, șomajul în rândul tinerilor și sărăcia



În 2012, România înregistra o rată scăzută de ocupare a forței de muncă în general, iar rata de activitate în rândul tinerilor era printre cele mai mici din UE. România trebuie să amelioreze calitatea politicilor vizând activarea forței de muncă și să pună în aplicare, cât mai repede, Planul național pentru angajarea tinerilor. Numărul persoanelor expuse riscului de sărăcie sau de excluziune este, de asemenea, foarte ridicat, copiii fiind printre cei mai afectați. România trebuie să adopte neîntârziat legislația restantă și să întărească legătura dintre transferurile sociale și măsurile de activare.

5. Reforma învățământului

România se confruntă cu o provocare majoră în ceea ce privește creșterea calității sistemului ei de învățământ și de formare profesională. Părăsirea timpurie a școlii este o problemă importantă. România ar trebui să pună în aplicare reformele și, în același timp, să își dezvolte capacitatea administrativă. Învățământul terțiar trebuie adaptat la nevoile pieței muncii, iar accesul persoanelor dezavantajate ar trebui îmbunătățit.

6. Modernizarea administrației publice

Capacitatea administrativă redusă este o preocupare majoră pentru România, care contribuie la o rată scăzută de absorbție a fondurilor UE. Prin urmare, trebuie consolidată guvernanta și calitatea administrației publice.

7. Mediul de afaceri

Provocările majore cu care se confruntă România în acest domeniu sunt un mediu de afaceri slab dezvoltat și sprijinul scăzut acordat cercetării și dezvoltării. Autoritățile române ar trebui să asigure servicii de e-guvernare eficiente și să facă eforturi pentru a facilita accesul la finanțare și pentru a reduce numărul de proceduri administrative pe care trebuie să le îndeplinească IMM-urile. De asemenea, România ar trebui să amelioreze eficiența și independența sistemului judiciar, precum și eficiența politicilor de prevenire și combatere a practicilor de corupție, în special în domeniul achizițiilor publice.

8. Energie și transporturi

România înregistrează un grad scăzut de competitivitate și eficiență în sectorul energetic și în cel al transporturilor. Ea ar trebui să asigure liberalizarea prețurilor la gaze și electricitate, să consolideze guvernanta întreprinderilor de stat și a organismelor de reglementare și să finalizeze conexiunile transfrontaliere. Infrastructura pentru conexiunile de bandă largă este cea mai slab dezvoltată din UE, aspect care ar trebui remediat. În sectorul transporturilor, este nevoie de un plan amplu pe termen lung.

Prin urmare, cele mai importante provocări pe care României le va întâmpina în noua perioadă de programare sunt legate de participarea redusă pe piața forței de muncă, infrastructura subdezvoltată, sistemul precar de cercetare și inovare și competitivitatea scăzută, utilizarea ineficientă a resurselor, precum și administrația și guvernanta publică precară.



3. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A COMUNEI CEAMURLIA DE JOS

3.1. Profil socio economic cultural

Comuna Ceamurlia de Jos este amplasată în partea de sud a județului Tulcea, la 44.741752 - latitudine nordică și 28.727356 - longitudine estică, fiind delimitată în nord de comuna Sarichioi și orașul Babadag, la vest de comuna Baia, la est de comuna Jurilovca iar la sud de lacul Golovița. Localitatea este situată pe drumul județean nr. 222, la o distanță de 4 km de drumul național Tulcea – Constanța, respectiv 60 km față de municipiul Tulcea și 21 de km de Babadag, cel mai apropiat oraș. Comuna are în componență satele Ceamurlia de Jos – reședința comunei și Lunca, situat la 4 km față de reședința de comună. Suprafața administrativă a comunei este de 15390 ha (7413 ha luciu de apă, 7977 ha teren agricol). Comuna Ceamurlia de Jos are un număr de 2364 locuitori din care 1917 sunt locuitori peste 18 ani. În ceea ce privește structura etnică a populației, aceasta se prezintă astfel: români – 98,05%, rromi - 1,84%, maghiari - 0,07% și lipoveni - 0,04%.



3.2. Istorie și civilizație

Numele Ceamurlia este de origine turcească (çamur = nămol) și se traduce prin nămolita sau mlăștinosul, probabil datorită zonei acvatice din apropierea satului.

Cele mai vechi urme ale prezenței umane pe teritoriul comunei datează din epoca neolitică. Istoria așezării este foarte veche, în arealul său fiind descoperite importante dovezi ale culturii Hamangia, precum și o statuie-menhir, un monument funerar al păstorilor indoeuropeni de la începutul epocii bronzului.

Pe la începutul sec. XIX s-au stabilit aici bulgarii, alături de familii de turci și români. *Dicționarul* lui Lahovari pomeneste de o populație de 712 persoane, aproape în totalitate bulgărească. Ca și în alte sate, bulgarii au migrat spre sud, după 1940, fiind înlocuiți de români și aromâni. Biserica satului datează din 1860, școala din 1883 iar primăria din 1882.

Pe teritoriul comunei Ceamurlia de Jos se află următoarele situri arheologice conform Listei monumentelor istorice din 2010 aprobată prin Ordinul Ministerului Culturii și Patrimoniului Cultural nr. 2361/2010:

- **Situl arheologic de la Ceamurlia de Jos** - sat Ceamurlia de Jos, comuna Ceamurlia de Jos, la Pod de jur împrejurul intersecției căii ferate Tulcea – Constanța cu DJ Jurilovca – Slava Rusă până în apropierea podului de cale ferată peste pâraul Slava;



- **Villa rustica** – sec. II p. Chr. epoca romană - sat Ceamurlia de Jos, comuna Ceamurlia de Jos, la Pod de jur împrejurul intersecției căii ferate Tulcea – Constanța cu DJ Jurilovca – Slava Rusă până în apropierea podului de cale ferată peste pârâul Slava;
- **Așezare – neolitic, cultura Hamangia** - sat Ceamurlia de Jos, comuna Ceamurlia de Jos, la Pod de jur împrejurul intersecției căii ferate Tulcea – Constanța cu DJ Jurilovca – Slava Rusă până în apropierea podului de cale ferată peste pârâul Slava;
- **Tumuli (2)** - sat Ceamurlia de Jos, comuna Ceamurlia de Jos, la cca. 1 km NV de intersecția căii ferate Tulcea – Constanța cu DJ Jurilovca – Slava Rusă, de o parte și de alta a acesteia;
- **Tumuli (7)** - sat Ceamurlia de Jos, comuna Ceamurlia de Jos, la NV de localitate, până la intersecția rutieră Două Cantoane, de o parte și de alta a DJ Jurilovca – Slava Rusă;
- **Tumuli (2)** - sat Ceamurlia de Jos, comuna Ceamurlia de Jos, la N de sat, la 750 m și 1,5 km NV de stația CFR Ceamurlia de Jos;
- **Situl arheologic de la Ceamurlia de Jos** - sat Ceamurlia de Jos, comuna Ceamurlia de Jos, extravilan la limita de E a satului Ceamurlia de Jos, cca. 200 m S de DJ Ceamurlia de Jos – Lunca;
- **Așezare – epoca romană** - sat Ceamurlia de Jos, comuna Ceamurlia de Jos, extravilan la limita de E a satului Ceamurlia de Jos, cca 200 m S de DJ Ceamurlia de Jos – Lunca;
- **Așezare latene, cultura geto – dacică** - sat Ceamurlia de Jos, comuna Ceamurlia de Jos, extravilan la limita de E a satului Ceamurlia de Jos, cca 200 m S de DJ Ceamurlia de Jos – Lunca;
- **Așezare, sec. II – VI p. Chr., epoca romană** – sat Lunca, comuna Ceamurlia de Jos, la marginea de E a satului Lunca și la S de DJ Lunca – Vișina, intravilan și extravilan;
- **Așezare, epoca romană** – sat Lunca, comuna Ceamurlia de Jos, la cca. 200 m NE de satul Lunca și 150 m NV de DJ Lunca – Vișina;
- **Așezare - eneolitic, cultura Gumelnita** – sat Lunca, comuna Ceamurlia de Jos, la 2,5 km E de sat, pe malul lacului Golovita;
- **Tumuli (3)** - sat Lunca, comuna Ceamurlia de Jos, la N de satul Lunca, la cca. 300 – 350 m de drumul Cazacilor;
- **Tumul** – sat Lunca, comuna Ceamurlia de Jos, la cca. 2,5 km NE de satul Ceamurlia de Jos;
- **Tumuli (4)** - sat Lunca, comuna Ceamurlia de Jos, "Dealul Caraiuc", la NE de sat;

3.3. Relief

Teritoriul administrativ al comunei Ceamurlia de Jos este împărțit între platforma continentală și cea lagunară, întrucât comuna este situată în zona limitrofă complexului lagunar Razelm – Sinoe. Satul Ceamurlia de Jos este amplasat pe malul lacului Ceamurlia, un golf al Lacului Golovița. Comuna are un relief ușor vălurit, de câmpie.



3.4. Climă

În ceea ce privește parametrii climatici, comuna este caracterizată de o climă continentală de stepă, cu veri mai puțin călduroase și ierni nu prea reci sub influența complexului lagunar RAZELM – SINOE. Temperatura medie anuală este de 10,8°C iar cantitatea medie de precipitații este de 400mm/mp anual.

3.5. Resursele de subsol

Pe teritoriul comunei se găsesc depozitele loessoide, gălbui, cu grosimi de până la 15 m. Sub aceste depozite se ivesc sporadic calcare marnoase de vârsta coniaciană. Pe raza acestei comune, în afară de loess, extras sporadic de către localnici, nu sunt semnalate resurse minerale care să fi făcut obiectul unor exploatari sistematice.

3.6. Infrastructura

Rețeaua rutieră ce tranzitează teritoriul administrativ al comunei Ceamurlia de Jos este compusă din: drumuri naționale, județene, comunale și străzi.

Extremitatea vestică a teritoriului comunei este traversată pe direcția N - S de DN 22 (E87) pe o lungime de 5,150 km. Drumul județean 222 străbate comuna pe direcția E-V pe o lungime de 13,296 km. Pe direcția N-S, teritoriul comunei este tranzitat și de calea ferată Medgidia – Tulcea.

Legătura cu Gara Ceamurlia de Jos este asigurată de DC 63 cu o lungime de 2,0 km iar DC 65 având o lungime de 4,0 km, din care 3,1 km pe teritoriul comunei, asigură legătura directă cu Baia.

Rețeaua stradală din intravilanul localităților comunei Ceamurlia de Jos însumează 34,0 km, din care: 18,0 km în localitatea Ceamurlia de Jos și 16,0 km în localitatea Lunca.

Există studii de fezabilitate, dar și proiecte tehnice pentru reabilitare și modernizare străzi în localitatea Ceamurlia de Jos (4,685 km) și DC 63 Ceamurlia de Jos – Gara (2,365 km), în prezent aceste investiții fiind realizate în proporție de 70 %. Proiectul de reabilitare și modernizare a infrastructurii stradale din localitatea Ceamurlia de Jos, a fost finanțat prin PNDR, măsura 322. În ceea ce privește DC 65, acesta a fost reabilitat în anul 2009.

Localitățile Ceamurlia de Jos și Lunca sunt în proporție de 100% racordate la rețeaua de alimentare cu apă. Investițiile de reabilitare și extindere a rețelei de alimentare cu apă au fost finalizate în anul 2008 în localitatea Ceamurlia de Jos și respectiv în anul 2009 în localitatea Lunca.

În ceea ce privește sistemul de canalizare menajeră a fost finalizat în localitatea Ceamurlia de Jos. Proiectul de investiție privind construirea canalizării menajere în sistem centralizat și stația de tratare ape uzate din localitatea Ceamurlia de Jos a fost finalizat în anul 2009, și de asemenea extinderea canalizării în localitatea Ceamurlia de Jos a fost finalizată în 2014.. De asemenea, proiectul de extindere canalizare în Lunca este în faza de documentație (au fost întocmite studiul de fezabilitate și proiectul tehnic).



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Rețeaua de iluminat public acoperă în proporție de 80 % teritoriul comunei .

În comună există toate tipurile de mijloace de comunicație – telefonie fixă, mobilă, televiziune prin cablu, internet – dar populația beneficiază de acestea în proporție scăzută.

3.7. Activitate economică

Locuitorii comunei Ceamurlia de Jos își desfășoară activitatea în special în agricultură și creșterea animalelor, piscicultura (pescari individuali), apicultură, comerț și turism. Sectorul privat dispune de un singur IMM înregistrat, activitatea economică înregistrând un declin. Activitatea turistică nu este dezvoltată, existând doar două pensiuni pe teritoriul comunei.

Parteneriatele public-privat sunt slab reprezentate în comuna Ceamurlia de Jos. Colaborarea primăriei cu mediul privat se realizează fie pentru diverse contracte de asociere pentru furnizare de servicii, fie în situații de urgență, cum a fost cazul gripei aviare și a dezăpezirilor.

În comuna Ceamurlia de Jos pescuitul sportiv poate fi practicat atât pe lacul Golovița, cât și în amenajări piscicole. În Lunca există Complexul Turistic Lunca, amplasat pe malul vestic al Lacului Golovița și care, împreună cu Stațiunea Gura Portiței, se constituie în destinația turistică principală în zona Lagunei Razim Sinoe. Complexul cuprinde facilități de cazare. De asemenea, în Lunca își desfășoară activitatea și pensiunea Casa Pescarului. Printre obiectivele turistice ale comunei pot fi menționate și siturile arheologice.

Din anul 2014 comuna Ceamurlia de Jos este membru în Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ITI Delta Dunării cu reprezentare în structurile de conducere la nivel de Primar.

Împreună cu alte 33 de Unități Administrative Teritoriale din județul Tulcea, comuna Ceamurlia de jos face parte din grupul de UAT-uri care vor primi finanțare în perioada 2014-2020 prin intermediul mecanismelor ITI Delta Dunării care vor asigura premisele unei dezvoltări sustenabile și susținute ale comunei Ceamurlia de jos.

3.8. Educație și cultură

Comuna dispune de două școli cu clasele I –VIII, dotate corespunzător, amplasate în cele două localități componente. În anul 2011 a fost finalizată construirea unei grădinițe cu program normal în localitatea Ceamurlia de Jos. Profesorii care își desfășoară activitatea în comună sunt calificați.

În comună există două cămine culturale ce au fost recent reabilite (Căminul cultural Lunca în anul 2010 și Căminul cultural Ceamurlia de Jos în anul 2011). Primăria a realizat dotarea căminului cultural din Ceamurlia de Jos, investiție realizată pe măsura 322. Activitățile culturale și de conservare a tradițiilor sunt aproape inexistente, cu excepția unui ansamblu de dansuri bulgărești Asiga. Există de asemenea un ansamblu de colindători (conservarea tradițiilor).



3.9. Sănătate

În comună funcționează două dispensare, inclusiv un cabinet stomatologic iar medicul generalist poate asigura urgențele medicale. De asemenea, în localitatea Ceamurlia de Jos există o farmacie.

4. Analiza SWOT

4.1. Profil general

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>Localizarea la limita sudică a județului Tulcea, pe drumul județean nr. 222, la o distanța de 4 km de drumul național Tulcea – Constanța și respectiv 60 km față de municipiul Tulcea;</p> <p>Riveranitatea județului la Dunăre, care asigură multiple legături către centrul Europei;</p> <p>Relief pitoresc (Lacului Golovița); Localizare în apropierea complexului lagunar Razelm – Sinoe;</p> <p>Condiții climatice favorabile agriculturii (climă continentală);</p> <p>Condiții naturale propice dezvoltării economice (dezvoltarea turismului, piscicultură);</p> <p>Regim eolian activ, ce se manifestă pe durata întregului an;</p> <p>Concentrare de naționalități (români, rromi, maghiari și lipoveni) care asigură interferențe culturale și o mare diversitate de tradiții și obiceiuri;</p> <p>Valori culturale deosebite și unice la nivel regional și naționale;</p> <p>Vestigii istorice/ patrimoniu cultural bogat (situri arheologice, așezări din epoca romană, neolitic și cultura geto dacică);</p> <p>Localizarea pe teritoriul comunei a rezervației naturale protejate – Lacul Zmeica;</p> <p>Existența în apropiere a cetății Heraclea (Enisala);</p>	<p>Precipitații scăzute;</p> <p>Spor natural negativ (s-a înregistrat o scădere a natalității);</p> <p>Populație îmbătrânită;</p> <p>Migrarea forței de muncă;</p> <p>Locuri de muncă insuficiente;</p> <p>Șomaj ridicat;</p> <p>Suprafața verde insuficientă;</p> <p>Ponderea mare a populației ocupată în agricultură;</p> <p>Forță de muncă necalificată;</p> <p>Inexistența locurilor de joacă pentru copii (exceptând curtea școlii);</p> <p>Nivel de trai redus (șomaj ridicat, locuri de muncă insuficiente, venituri mici ale populației, infrastructură precară și dotări edilitare deficitare, număr redus de spații amenajate pentru petrecerea timpului liber);</p> <p>Obiective arheologice nedelimitate (nu sunt marcate corespunzător pentru a putea fi localizate);</p> <p>Vestigiiile istorice nu sunt valorificate, promovate și nici conservate într-o manieră adecvată;</p> <p>Fonduri financiare insuficiente pentru punerea în valoare a acestor vestigii;</p> <p>Rezervația naturală nedelimitată, amenajată corespunzător și nici valorificată;</p> <p>Societate civilă slab reprezentată (există un singur ONG în comună);</p>



	Spații neadecvate pentru depozitarea și reciclarea deșeurilor;
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>Exploatarea potențialului turistic existent (dezvoltarea activităților turistice);</p> <p>Atragerea de investitori pentru exploatarea potențialului eolian existent, aspect ce poate conduce la crearea de locuri de muncă și implicit la dezvoltare economică;</p> <p>Reducerea costurilor energiei electrice, prin utilizarea energiei eoliene produsă în zonă;</p> <p>Crearea unei cariere pentru exploatarea resurselor de subsol (piatra);</p> <p>Amenajarea unei suprafețe (luciu de apă) pentru dezvoltarea activităților de piscicultură;</p> <p>Concesionării unor terenuri limitrofe lacului pentru construirea unor pensiuni turistice;</p> <p>Condiții geografice favorabile pentru dezvoltarea activității agricole și valorificarea produselor locale (suprafață arabile mare, tradiție în practicarea agriculturii);</p> <p>Stabilizarea populației în zonă prin crearea de locuri de muncă;</p>	<p>Depopularizarea zonei, risc datorat condițiilor de trai, economiei slab dezvoltate, locurilor de muncă insuficiente, sporului natural negativ etc.;</p> <p>Migrarea forței de muncă spre alte centre comunale sau urbane;</p> <p>Degradarea patrimoniului natural și cultural datorită neprotejării corespunzătoare a rezervației naturale și a zonelor arheologice;</p>

4.2. Economie

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>Preocuparea și deschiderea autorităților locale pentru stimularea și sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri (există disponibilitate pentru acordarea de facilități);</p> <p>Terenuri și spații disponibile pentru dezvoltare economică;</p> <p>Tradiție în practicarea agriculturii;</p> <p>Potențial natural pentru practicarea agriculturii (climă favorabilă, suprafață mare de teren agricol);</p> <p>Climă favorabilă multor categorii de culturi</p>	<p>Economie mono sectorială (populație ocupată preponderent în agricultură și creșterea animalelor);</p> <p>Inexistența unei piețe agroalimentare pentru desfacerea /comercializarea produselor agricole locale);</p> <p>Structură economică învechită (utilaje vechi, cu uzură fizică și morală ridicată);</p> <p>Capital insuficient pentru re tehnologizare;</p> <p>Productivitate redusă în agricultură, ca urmare a utilajelor tehnologice învechite și a sistemului</p>



<p>(cereale - grâu, orz, orzoaică, porumb, floarea soarelui, plante tehnice – rapiță, in, pomi fructiferi, viță de vie);</p>	<p>de irigații deficitare; Activitate economică în declin (reducerea numărului de IMM-urilor din localitate); Bază antreprenorială insuficient dezvoltată; Absența unor activități industriale; Servicii insuficient dezvoltate (există doar două pensiuni în zonă deși există potențial turistic); Insuficienta dezvoltare a pisciculturii (deși există condiții naturale propice); Lipsa de competitivitate; Lipsa micilor ateliere meșteșugărești; Capacitate redusă de management/ planificare strategică a firmelor locale de a se dezvolta; Lipsa investițiilor în vederea diversificării economiei rurale; Șomaj ridicat/locuri de muncă insuficiente; Veniturile populației se rezumă la cele rezultate din gospodăria de minimă subsistență și nu există tendința de creștere și dezvoltare; Lipsa unei strategii de dezvoltare a turismului; Mediatizarea slabă a comunei și a potențialului turistic;</p>
<p>OPORTUNITĂȚI</p>	<p>AMENINȚĂRI</p>
<p>Posibilitatea de a valorifica produsele agricole obținute în urma producțiilor proprii; Posibilitatea asocierii gospodăriilor individuale, în vederea creșterii productivității, prelucrării produselor locale, accesului la piețe externe; Exploatarea potențialului turistic existent/atragerea de investitori (patrimoniul natural și cultural deosebit – rezervație naturală, obiective arheologice, lacul Golovița); Existența posibilității amenajării unor zone pentru pescuitul sportiv și de agrement; Existența posibilității amenajării unor zone pentru piscicultură (diversificare activitate economică); Exploatarea potențialului eolian (au fost</p>	<p>Starea precară a infrastructurii (lipsa canalizării în Lunca, starea precară a drumurilor) reprezintă un factor descurajant pentru potențialii investitori; Concurența comunelor învecinate, cu infrastructură dezvoltată, care pot atrage investitori; Concurența altor zone turistice (Delta Dunării, Portița); Pierderea meșteșugurilor și ocupațiilor tradiționale;</p>



efectuate studii de vânt);

4.3. Infrastructură, dotări edilitare și servicii publice

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>Calitatea tehnică corespunzătoare a drumului de acces;</p> <p>Infrastructură tehnică de alimentare cu apă bine dezvoltată (cele două localități componente ale comunei Ceamurlia de Jos dispun de sistem de alimentare cu apă);</p> <p>Existența unei tratare ape uzate în localitatea Ceamurlia de Jos;</p> <p>Existența unei rețele stradale de iluminat public în cele 2 sate (70%);</p> <p>Existența unor operatori de transport care să asigure transportul persoanelor către alte localități;</p> <p>Amplasarea unităților școlare în zone ușor accesibile;</p> <p>Infrastructură școlară bine dezvoltată (există 2 școli pentru clasele I- VIII și o grădiniță);</p> <p>Bază materială corespunzătoare a unităților de învățământ (dotate cu calculatoare);</p> <p>Fiecare din cele două sate dețin câte un cămin cultural (reabilitate recent);</p> <p>Infrastructură medicală dezvoltată (două dispensare, cabinet stomatologic)</p> <p>Existența unui medic generalist în comună;</p>	<p>Drumuri de acces nemodernizate;</p> <p>Starea precară a rețelei rutiere (din 34 km doar 8,5 km sunt pietruți);</p> <p>Ponderea scăzută a drumurilor modernizate din comună;</p> <p>Lipsa canalizării și a infrastructurii necesare protecției mediului (Lunca nu dispune de rețea de canalizare iar în Ceamurlia de Jos există rețea în proporție de 50%);</p> <p>Starea necorespunzătoare a rețelei de iluminat public;</p> <p>Nu există rețea de distribuție a gazelor naturale;</p> <p>Inexistența poliției locale;</p> <p>Inexistența serviciului de gospodărie comunală;</p> <p>Inexistența serviciului de pompieri;</p> <p>Inexistența serviciului de îngrijire a persoanelor vârstnice sau cu dizabilități;</p> <p>Dotarea necorespunzătoare a dispensarelor;</p> <p>Lipsa ambulanței;</p> <p>Inexistența unei biblioteci;</p> <p>Inexistența unor terenuri de sport și a unei săli de sport;</p> <p>Nu există spații de agrement sau petrecerea timpului liber (sala sport, club, etc.);</p> <p>Lipsa programelor culturale și de conservare a tradițiilor;</p> <p>Dotarea necorespunzătoare a căminelor culturale;</p> <p>Capacitate instituțională limitată a autorității publice locale de a accesa fonduri nerambursabile (personal insuficient);</p> <p>Fonduri financiare insuficiente la bugetul local (venituri proprii limitate, capacitate de investire</p>



OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>Existența unor programe de finanțare care pot fi accesate pentru soluționarea acestor probleme de infrastructură; Crearea unei cariere pentru exploatarea resurselor de subsol (piatra); Potențial de valorificare a energiei eoliene (dezvoltarea parcurilor de energie neconvențională);</p>	<p>redușă a autorității publice locale);</p> <p>Starea precară a infrastructurii și dotărilor edilitare reprezintă un factor descurajant atât pentru investitorii străini cât și pentru potențialii turiști; Diminuarea gradului de calificare a populației tinere (există riscul ca mulți dintre tineri să rămână la nivelul clasei a VIII a, nivelul de educație la care au acces iar cei care se deplasează în cel mai apropiat centru urban pentru a accesa un nivel superior de educație nu se mai întorc în comună, ceea ce conduce la apariția riscului de popularizării și migrării forței de muncă calificate); Număr insuficient de persoane cu studii superioare, la nivel de localitate; Pierderea ocupațiilor tradiționale și a meșteșugurilor din zonă întrucât mai există în localitate o școală de arte și meserii sau ateliere meșteșugărești; Deteriorarea stării de sănătate a populației datorită dotărilor necorespunzătoare a dispensarelor;</p>

5. DIRECȚII STRATEGICE DE DEZVOLTARE

5.1. Direcția strategică: Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii

<p>Reabilitarea și modernizarea drumurilor comunale și a străzilor din localitatea Ceamurlia de Jos, județul Tulcea (execuția proiectelor de infrastructură incluse în planul de investiții al comunei)</p>	<p>Elaborarea proiectelor tehnice pentru reabilitarea și modernizarea infrastructurii stradale din localitatea Ceamurlia de Jos și respectiv DC 63 Ceamurlia de Jos – Gară; Atribuire contract și execuție lucrări reabilitare și modernizare infrastructură stradală în localitatea Ceamurlia de Jos (4,685 km); Atribuire contract și execuție lucrări reabilitare și modernizare DC 63</p>
---	---



	Ceamurlia de Jos – Gară (2,365 km);
Modernizarea infrastructurii rutiere a comunei Ceamurlia de Jos (localitățile Ceamurlia de Jos și Lunca)	Identificarea drumurilor din inventarul comunei și evaluarea stării acestora (în special drumurile de pământ); Elaborarea unui plan de reabilitare a drumurilor aflate în stare precară (plan multianual de investiții); Elaborare documentației tehnice pentru modernizarea drumurilor de pământ; Obținerea autorizației de construire; Identificare programe de finanțare; Elaborare și depunere cereri de finanțare; Accesare fonduri nerambursabile; Execuție lucrări;
Extinderea rețelei de canalizare în localitatea Lunca	Contractare și accesare fonduri; Execuție lucrări extindere sistem de canalizare în localitatea Lunca;
Extinderea și reabilitarea rețelei de iluminat public	Evaluare zonelor fără rețea stradală de iluminat public; Alocare resurse necesare documentației tehnice; Elaborare documentație tehnică; Obținerea autorizației de construire; Întocmire cerere de finanțare; Accesare fonduri nerambursabile; Realizare lucrări de extindere și reabilitare rețea iluminat public;
Amenajare unor spații de depozitare a deșeurilor (centru de colectare selectivă)	Alocare resurse financiare necesare elaborării documentației tehnice; Elaborarea unui studiu de mediu și documentației tehnice; Obținerea avizelor necesare; Identificare programe de finanțare;



	Elaborare cerere de finanțare; Crearea centru de colectare selectivă;

5.2. Direcția strategică : Creșterea calității vieții cetățenilor

Amenajare de parcuri și spații verzi	Execuție lucrări de amenajare și dotare;
Creare de locuri de joacă pentru copii	Identificarea unor potențiale locații; Alocare resurse financiare (notă de fundamentare și hotărâre CL); Proiectare, amenajare și dotare locuri de joacă;
Educarea cetățenilor privind importanța protejării mediului (campanie de informare și conștientizare)	Campanie de informare privind gestionarea deșeurilor (pliante, întâlniri cetățenești) și conștientizare în ceea ce privește riscurile poluării (în special deversările necontrolate de ape uzate – localitatea Lunca); Organizarea de întâlniri cetățenești pentru identificarea necesităților (amplasare containere) Educarea populației referitor la protecția mediului (educația ecologică); Încurajarea voluntariatului (plantare pomi, colectare deșeuri); Organizarea de cursuri de informare și formare profesională pe tema agriculturii ecologice;
Educarea spiritului civic	Realizare calendar cu întâlniri cetățenești periodice (identificare necesități, implicare cetățeni în dezvoltarea comunității locale); Organizarea unor activități bazate pe



	<p>voluntariat în beneficiul întregii comunități locale, care necesită eforturi colective (activități de dezapezire, plantare arbuști/amenajare spații verzi, alte activități de înfrumusețare a comunei etc.)</p> <p>Organizare de întâlniri și dezbateri publice pentru informarea cetățenilor (proiecte de investiții locale);</p> <p>Mediatizare exemple de bună practică din alte comunități;</p>
--	--

5.3. Direcția strategică: Revitalizarea activităților culturale și sportive

<p>Revitalizarea tradițiilor prin activități culturale</p>	<p>Elaborarea unui program de activități culturale, care să integreze evenimente care promovează tradițiile (conservarea valorilor culturale locale specifice etniilor – de ex. români, rromi, lipoveni, maghiari);</p> <p>Promovarea grupurilor artistice locale, participarea la evenimente locale, regionale (ansamblul de dansuri bulgărești, ansamblul de colindători);</p> <p>Organizarea unor evenimente culturale pentru conservarea tradițiilor;</p> <p>Organizarea unor evenimente pentru promovarea meșteșugurilor (conservarea de arte și meserii locale)</p> <p>Identificarea unor programe de finanțare (granturi acordate de Ministerului Culturii pentru diverse activități culturale)</p> <p>Srijinirea căminelor culturale în ceea ce privește oferirea de programe și activități culturale pentru cetățeni;</p>
<p>Crearea unui club la căminul cultural</p>	<p>Înființarea unui club pentru petrecerea timpului liber (încurajarea activităților de socializare – de ex. clubul pensionarilor,</p>



	<p>clubul copiilor)</p> <p>Alocarea de resurse financiare (finanțări nerambursabile, sponsorizări)</p> <p>Dotarea corespunzătoare a căminelor culturale</p>
Revitalizarea activităților sportive	<p>Încurajarea populației (în special tinerii și copiii) să practice sport;</p> <p>Amenajarea unor spații pentru practicarea activităților sportive;</p> <p>Organizarea unor activități sportive (concursuri școlare, meciuri amicale);</p> <p>Înființarea unei echipe sportive</p>
Conservarea patrimoniului cultural	<p>Solicitarea de sprijin din partea instituțiilor județene abilitate pentru identificarea locațiilor unde sunt amplasate siturile arheologice</p> <p>Marcarea corespunzătoare a zonelor cu vestigii istorice</p> <p>Adoptarea unor măsuri de protejare și conservare a vestigiilor istorice</p> <p>Mediatizarea acestora (promovarea prin intermediul instituțiilor județene – includerea obiectivelor turistice în pliante și broșuri editate la nivel județean și includerea acestora în circuitele turistice județene, distribuirea acestor pliante prin intermediul agențiilor de turism, consiliul județean, centre județene de informare turistică)</p>

5.4. Direcția strategică: Crearea unui cadru favorabil dezvoltării mediului privat

Sprijinirea activităților economice în domeniul agriculturii și creșterii animalelor	<p>Încurajarea asocierii micilor fermieri (pentru creșterea competitivității produselor locale, accesarea unor piețe regionale);</p> <p>Suplimentarea surselor de apă /construirea unor bazine (irigații)</p>
--	---



	<p>Mărirea suprafeței de pășunat Informarea acestora privind oportunități de finanțare Acordare de facilități pentru tinerii fermieri (terenuri) Identificarea unor piețe pentru desfacerea produselor locale</p>
<p>Încurajarea diversificării activităților economice (dezvoltarea sector IMM)</p>	<p>Organizare de instruiți și seminarii pe teme antreprenoriale adresate persoanelor cu inițiativă din comună; Identificarea și informarea persoanelor cu inițiativă privind oportunități de finanțare pentru start-up (societăți nou înființate); Acordare de facilități (taxe locale) pentru cei care încep o afacere, atragere investitori externi (valorificarea potențialului eolian, forței de muncă ieftine); Soluționarea problemelor de infrastructură (canalizare, epurare ape uzate); Mediatizarea facilităților acordate pentru firmele care angajează din rândul șomerilor; Identificarea resurselor naturale ce pot fi valorificate (plante medicinale, pește – amenajare luciuri de apă pentru pescuit, resurse de subsol ce pot fi exploatate – cariere de piatră);</p>
<p>Încurajarea și atragerea întreprinzătorilor în turism și agroturism</p>	<p>Identificarea gospodăriilor care pot practica agroturismul (în special în zona limitrofă lacului Golovița); Instruire întreprinzători în agroturism și turism ecologic; Înființare clase agroturism; Acordare facilități pentru întreprinzători; Mediatizarea obiectivelor turistice (situri arheologice de pe teritoriul comunei și din zonele din apropiere, lacul Golovița),</p>



	<p>inclusiunea în circuite turistice județene</p> <p>Elaborarea unei strategii de promovare a comunei;</p> <p>Realizarea unui web site de promovare a comunității, a obiectivelor turistice și a unităților de cazare;</p> <p>Realizarea unei monografii a comunei;</p> <p>Editarea de pliante/includerea în pliante, broșuri editate la nivel județean;</p>
--	--

5.5. Direcția strategică: Întărirea capacității instituționale (mecanismul de atragere de fonduri)

<p>Înființarea unui birou special de accesare programe cu finanțare externă</p>	<p>Accesarea de fonduri externe prin biroul specializat în cadrul instituției;</p> <p>Formarea de specialiști (A.P.L.) pentru atragerea / implementarea proiectelor;</p> <p>Alocarea de fonduri pentru formarea profesională a personalului;</p>
<p>Realizare plan de atragerea de finanțări</p>	<p>Identificare/ diseminare surse de finanțare;</p> <p>Realizare și actualizare bază de date cu sursele/oportunitățile de finanțare;</p> <p>Încheierea de parteneriale cu comune învecinate pentru accesarea unor finanțării (asociații intercomunitare);</p> <p>Crearea unui ONG (atragera de fonduri pentru finanțarea unor activități culturale, în domeniul protecției sociale sau educației);</p> <p>Contractarea serviciilor de consultanță pentru diversificarea portofoliului de proiecte;</p>
<p>Realizare de studii de fezabilitate pentru obiectivele de investiții locale</p>	<p>Note de fundamentare;</p> <p>Alocare resurse prin HCL;</p> <p>Elaborare plan multianual de investiții /Prioritizare necesități;</p> <p>Contractare;</p>



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

	Elaborare documentații tehnice;
Realizarea unor schimburi de experiență cu alte comunități rurale din județ, țară și străinătate	Stabilire parteneriate comunitare



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

6. PLAN DE ACȚIUNE

6.1. Direcția strategică: Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași întreprinși pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri (RON)			Responsabili
				Din surse locale	Din surse atrase	Total	
Elaborare Plan Urbanistic General si Regulament Local de Urbanism in comuna Ceamurlia de Jos, judetul Tulcea	Studii de fundamentare PUG propriu zis,inclusiv regulament local de urbanism PUG preliminar Documentatii necesare obtinerii avielor /acordurilor	Elaborare buget local (alocare surse financiare pentru elaborarea documentatiilor) Elaborare nota de fundamentare si adoptare hotarare de Cosniliu Local pentru aprobarea bugetului Desfasurare procedura de achizitie pentru	2015-2018	Buget local	-	-	Contabil Secretar Inspector urbanism

31



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași întreprinși pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri (RON)			Responsabili
				Din surse locale	Din surse atrase	Total	
Reabilitarea și modernizarea drumurilor comunale și a străzilor din localitatea Ceamurlia de Jos, județul Tulcea (execuția proiectelor de infrastructură incluse în planul de investiții al comunei)	Elaborarea proiectelor tehnice pentru reabilitarea și modernizarea infrastructurii stradale din localitatea Ceamurlia de Jos și respectiv DC 63 Ceamurlia de Jos – Gară;	atribuirea contractului . Elaborare buget local (alocare surse financiare pentru elaborarea documentațiilor tehnice); Elaborare notă de fundamentare și adoptare Hotărâre de Consiliu Local pentru aprobarea bugetului; Elaborare SF și PT; Obținerea autorizației de construire și a	2015-2020				

32



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași întreprinși pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri (RON)			Responsabili
				Din surse locale	Din surse atrase	Total	
		avizelor necesare;					
	Atribuire contract și execuție lucrări reabilitare și modernizare infrastructură stradală în localitatea Ceamurlia de Jos (4,685 km);	Desfășurare procedură de achiziție pentru atribuirea contractului de lucrări; Contractare servicii dirigenție de șantier; Predare amplasament; Avizare program de control al calității; Înștiințare ISC; Execuția lucrărilor; Recepția lucrărilor;	2014 - 2020	Buget local	Finanțare PNDI Finanțare prin ITI Delta Dunării	=	Primar Contabil Inspector urbanism Inspector achiziții publice Comisie de recepție Comisie de recepție
	Atribuire contract	Desfășurare	2014 - 2016	Buget	Finanțare		Primar

33



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași întreprinși pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri (RON)			Responsabili
				Din surse locale	Din surse atrase	Total	
	și execuție lucrări reabilitare și modernizare DC 63 Ceamurlia de Jos – Gară (2,365 km);	procedură de achiziție pentru atribuirea contractului de lucrări; Contractare servicii dirigenție de Șantier; Predare amplasament; Avizare program de control al calității; Înștiințare ISC; Execuția lucrărilor; Recepția lucrărilor;		local	PNDI Finanțare prin ITI Delta Dunării		Contabil Inspector urbanism Inspector achiziții publice Comisie de recepție Comisie de recepție
Modernizarea infrastructurii rutiere a	Elaborarea unui plan de reabilitare (plan multianual de	Identificarea drumurilor din inventarul comunei	2014-2020	-	-	-	Personal din cadrul Primăriei (Inspector

34



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași întreprinși pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri (RON)			Responsabili
				Din surse locale	Din surse atrase	Total	
comunei Ceamurlia de Jos (localitățile Ceamurlia de Jos și Lunca), inclusiv drumuri agricole	investiții);	și evaluarea stării acestora; Prioritizarea investițiilor;					urbanism)
	Elaborare studii de fezabilitate și proiecte tehnice;	Elaborare buget local (alocare surse financiare pentru elaborarea documentațiilor tehnice); Elaborare notă de fundamentare și adoptare Hotărâre de Consiliu Local pentru aprobarea bugetului; Elaborare	2014-2020	Buget local	-	-	Contabil Secretar Inspector urbanism

35



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași întreprinși pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri (RON)			Responsabili
				Din surse locale	Din surse atrase	Total	
		documentație tehnică; Obținerea autorizației de construire și a avizelor necesare;					
	Accesare fonduri nerambursabile;	Identificare programe de finanțare; Elaborare și depunere cereri de finanțare; Contractare finanțări	2014 - 2018	Buget local	-	-	Primar Viceprimar Secretar
	Contractare și execuție lucrări;	Desfășurare procedură de achiziție pentru atribuirea contractului de	2015 - 2020	Buget local	Fonduri externe nerambursabile Finanțare prin ITI Delta	-	Primar Contabil Inspector urbanism Inspector achiziții

36



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași întreprinși pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri (RON)			Responsabili
				Din surse locale	Din surse atrase	Total	
Extinderea rețelei de canalizare în localitatea localitatea Lunca		lucrări; Contractare servicii dirigenție de șantier; Predare amplasament; Avizare program de control al calității; Înștiințare ISC; Execuție lucrări Recepție lucrări			Dunării		publice Comisie de recepție
	Accesare fonduri nerambursabile;	Contractare finanțare nerambursabilă;		-	-	-	Primar Viceprimar Secretar
	Contractare și execuție lucrări sistem de canalizare și stație	Desfășurare procedură de achiziție pentru atribuirea	2014 – 2020	Buget local	Fonduri externe nerambursabile (PNDR		Primar Contabil Inspector urbanism

37



Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași întreprinși pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri (RON)			Responsabili
				Din surse locale	Din surse atrase	Total	
Reabilitare si modernizarea strazilor din localitatea LUNCA ,	de epurare în localitățile Ceamurlia de Jos și Lunca; Elaborarea proiectelor tehnice pentru reabilitarea si modernizarea strazilor din	contractului de lucrări; Contractare servicii dirigenție de Șantier; Predare amplasament; Avizare program de control al calității; Înștiințare ISC; Execuția lucrărilor; Recepția lucrărilor; Elaborare buget local (alocare surse pentru elaborarea documentatiilor	2016-2020	-	Măsura 322) Finanțare prin ITI Delta Dunării Fonduri externe nerambursabile		Inspector achiziții publice Comisie de recepție Primar, contabil, responsabil urbanism, inspector

38



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași întreprinși pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri (RON)			Responsabili
				Din surse locale	Din surse atrase	Total	
comuna Ceamurlia de Jos, jud Tulcea	localitatea Lunca Atribuire contract si executie lucrari reabilitare si modernizare strazi in localitatea Lunca (6,770 km)	tehnice; elaborare nota de fundamentare si adoptare hatarare de Consiliu Local pentru aprobarea bugetului ; elaborare PT ; DTAC si obtinerea autorizatiei de construire Desfasurare procedura de achizitie pentru atribuirea contractului de lucrari Contractare servicii	2016-2020		finantate prin ITI Delata Dunarii Finantare prin PNDR ITI Delta Dunarii		achizitii publice,comisie receptie primar, contabil,inspector urbanism,inspector Achizitii publice

39



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași întreprinși pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri (RON)			Responsabili
				Din surse locale	Din surse atrase	Total	
		dirigenție de lucrari, predare amplasament , avizare program de control al calitatii, instiintare ISC , executia lucrarilor, receptia lucrarilor					
Extinderea și reabilitarea rețelei de iluminat public	Evaluare situație actuală;	Evaluarea zonelor fără rețea stradală de iluminat public și stabilirea zonelor unde este necesară reabilitarea rețelei;	2014-2020	-	-	-	Personal din cadrul primăriei (inspector urbanism)
Introducere gaze naturale in comuna	Elaborare documentație tehnică;	Elaborare buget local (alocare surse financiare pentru	2015-2020	Buget local	-	-	Contabil Secretar Inspector

40



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași întreprinși pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri (RON)			Responsabili
				Din surse locale	Din surse atrase	Total	
Ceamurlia de Jos		elaborarea documentației tehnice, a avizelor și lucrărilor); Elaborare notă de fundamentare și adoptare Hotărâre de Consiliu Local pentru aprobarea bugetului; Elaborare documentație tehnică; Obținerea autorizației de construire și a avizelor necesare;					urbanism
	Accesare fonduri	Identificare	2014 - 2020	-	-	-	Primar

41



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași întreprinși pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri (RON)			Responsabili
				Din surse locale	Din surse atrase	Total	
	nerambursabile;	programe de finanțare; Elaborare și depunere cereri de finanțare; Contractare finanțare					Viceprimar Secretar
	Execuție lucrări de extindere și reabilitare;	Desfășurare procedură de achiziție pentru atribuirea contractului de lucrări; Contractare servicii dirigenție de șantier; Predare amplasament; Avizare program de	2014 - 2020	Buget local	Finanțare nerambursabilă Finanțare prin ITI Delta Dunării	-	Primar Contabil Inspector urbanism Inspector achiziții publice Comisie de recepție

42



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași întreprinși pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri (RON)			Responsabili
				Din surse locale	Din surse atrase	Total	
		control al calității; Înștiințare ISC; Execuție lucrări; Recepție lucrări;					
Amenajare unor spații de depozitare a deșeurilor (centru de colectare selectivă)	Elaborare documentație tehnică;	Elaborare buget local (alocare surse financiare pentru elaborarea documentației tehnice, a avizelor și lucrărilor); Elaborare notă de fundamentare și adoptare Hotărâre de Consiliu Local pentru aprobarea bugetului;	2016-2020	Buget local	-	-	Contabil Secretar Inspector urbanism



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași întreprinși pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri (RON)			Responsabili
				Din surse locale	Din surse atrase	Total	
		Elaborare studiu de mediu și documentație tehnică; Obținerea avizelor necesare;					
	Accesare fonduri nerambursabile;	Identificare programe de finanțare; Elaborare și depunere cereri de finanțare; Contractare finanțare	2016	-	-	-	Primar Viceprimar Secretar
	Execuție lucrări;	Desfășurare procedură de achiziție pentru atribuirea contractului de	2017	Buget local	Finanțare nerambursabilă Finanțare prin ITI Delta Dunării	-	Primar Contabil Inspector urbanism Inspector achiziții

44



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași întreprinși pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri (RON)			Responsabili
				Din surse locale	Din surse atrase	Total	
		lucrări; Contractare servicii dirigenție de șantier; Predare amplasament; Avizare program de control al calității; Înștiințare ISC; Creare centru de colectare selectivă; Recepție lucrări;					publice Comisie de recepție

6.2. Direcția strategică: Creșterea calității vieții cetățenilor

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași de întreprins	Termene de	Costuri	Responsabili
---------------------	------------------------	--------------------	------------	---------	--------------

45



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

		pentru realizarea activității	implementare	Buget local	Surse atrase	Total		
1.	Amenajare de parcuri și spații verzi	Execuție lucrări de amenajare și dotare;	Continuare lucrări de amenajare spații vezi și dotare	2014-2020	-	Buget de stat Fondul de mediu	-	Primar Viceprimar Inspector urbanism
2.	Creare de locuri de joacă pentru copii	Identificarea unor potențiale locații;	Evaluare terenuri disponibile;	2016 -2017	-	-	-	Viceprimar Inspector urbanism
		Alocare resurse financiare;	Includere în planul de investiții; Notă de fundamentare; Adoptare buget local (HCL)	2015-2020	-	-	-	Primar Contabil
		Proiectare, amenajare și dotare locuri de joacă;	Atribuire contract execuție lucrări și dotare; Predare amplasament; Execuție lucrări amenajare locuri de	2015 - 2020	Buget local	-	-	Primar Contabil Inspector achiziții Inspector urbanism

46



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași de întreprins pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri			Responsabili
				Buget local	Surse atrase	Total	
		joacă;					
3. Educarea cetățenilor privind importanța protejării mediului	Responsabilizarea cetățenilor în ceea ce privește protejarea mediului și prevenirea poluării (campanie de informare și conștientizare);	Încurajarea voluntariatului (plantare pomi, colectare deșeuri); Campanie de informare privind gestionarea deșeurilor (pliante, întâlniri cetățenești) și și conștientizare în ceea ce privește riscurile poluării (în special deversările necontrolate de ape uzate – localitatea Lunca); Organizarea de	2016 - 2020	Buget local	-	-	Primar Viceprimar

47



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași de întreprins pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri			Responsabili
				Buget local	Surse atrase	Total	
		<p>întâlniri cetățenești pentru identificarea necesităților locale (amplasare containere);</p> <p>Educarea populației referitor la protecția mediului (educația ecologică);</p> <p>Organizarea de cursuri de informare și formare profesională pe tema agriculturii ecologice;</p>					



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași de întreprins pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri			Responsabili	
				Buget local	Surse atrase	Total		
4.	Educarea spiritului civic	Implicarea cetățenilor în dezvoltarea comunității locale și cultivarea sentimentului membru al unei colectivități	Realizare calendar cu întâlniri cetățenești periodice (identificare necesități, implicare cetățeni în dezvoltarea comunității locale); Organizarea unor activități bazate pe voluntariat în beneficiul întregii comunități locale, care necesită eforturi colective (activități de dezăpezire, prevenire inundații, plantare arbuști/amenajare spații verzi, alte activități de înfrumusețare a	2016 – 2020	-	-	-	Primar Viceprimar



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași de întreprins pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri			Responsabili
				Buget local	Surse atrase	Total	
		<p>comunei etc.);</p> <p>Organizare de întâlniri și dezbateri publice pentru informarea cetățenilor (proiecte de investiții locale și prioritizarea necesităților comunității);</p> <p>Încurajarea inițiativelor locale (atitudinea pro activă a unor cetățeni care doresc să se implice în dezvoltarea comunității locale);</p> <p>Mediatizare exemple de bună practică din alte comunități;</p>					

50



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași de întreprins pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri			Responsabili
				Buget local	Surse atrase	Total	
5	Dezvoltarea serviciilor de bază pentru populația comunei	Dezvoltare/infiintare servicii pentru administrare/exploatare infrastructura locala (alimentare cu apa, canalizare cu statie de epurare, infrastructura rutiera locala)	-achizitionare utilaje, echipamente și dotări specifice -asigurare personal calificat -asigurare cadru legislativ de functionare (regulamente, licente, autorizari specifice)	2014 -2020	Buget local	Programe de finantare ale UE	Primar Viceprimar



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

1.	Revitalizarea tradițiilor prin activități culturale	Elaborarea unui program de activități culturale, care să integreze evenimente care promovează tradițiile (conservarea valorilor culturale locale specifice etniilor);	Promovarea grupurilor artistice locale prin participarea la evenimente culturale locale și regionale (ansamblul de dansuri bulgărești, ansamblul de colindători); Organizarea unor evenimente culturale pentru conservarea tradițiilor; Organizarea unor evenimente pentru promovarea meșteșugurilor (conservarea de arte și meserii locale); Sprijinirea căminelor culturale în ceea ce privește oferirea de programe și activități culturale pentru cetățeni;	2016 – 2020	Buget local	Sponsorizări	-	Primar Viceprimar Membri CDSE
----	---	---	--	-------------	-------------	--------------	---	--



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

		Identificarea unor surse de finanțare pentru sprijinirea activităților culturale;	Identificare unor programe pentru finanțarea diverselor activități și evenimente culturale (finanțări acordate de Ministerul Culturii); Elaborarea de cereri de finanțare și accesare finanțări nerambursabile; Încheierea de parteneriate cu ONG-uri ce activează în acest domeniu la nivel local sau regional în vederea accesării de finanțări sau organizarea de evenimente	2016 - 2020	-	-	-	Primar Viceprimar Membri CDSE
--	--	---	---	-------------	---	---	---	--



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

2.	Crearea unui club la căminul cultural	Încurajarea activităților de socializare a populației și prevenirea marginalizărilor anumitor categorii sociale (în special vârstniciei)	Înființarea unui club pentru petrecerea timpului liber (încurajarea activităților de socializare – de ex. clubul pensionarilor, clubul copiilor); Dotarea corespunzătoare a căminelor culturale; Alocarea de resurse financiare (finanțări nerambursabile, sponsorizări);	2016- 2020	Buget local	Sponsorizări	-	Primar Membri CDSE
3.	Revitalizarea activităților sportive	Elaborarea unui program de activități sportive	Încurajarea populației (în special tinerii și copiii) să practice sport; Amenajarea unor spații pentru practicarea activităților sportive;	2016 - 2020	Buget local	-	-	Primar Viceprimar Membri CDSE



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

			Organizarea unor activități sportive (concursuri școlare, meciuri amicale); Înființarea unei echipe sportive					
4.	Conservarea, patrimoniului cultural	Marcarea și protejarea corespunzătoare a zonelor cu vestigii istorice;	Solicitarea de sprijin din partea instituțiilor județene abilitate pentru identificarea locațiilor unde sunt amplasate siturile arheologice; Adoptarea unor măsuri de protejare și conservare a vestigiilor istorice; Marcarea corespunzătoare a zonelor cu vestigii istorice;	2016 – 2017 centre județene de informare turistică)	-	-	-	Primar Membri CDSE



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ A JUDEȚULUI TULCEA

Sprijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

		Mediatizarea patrimoniului cultural al comunei	Promovarea prin intermediul instituțiilor județene (inclusiv obiectivelor turistice în pliante și broșuri editate la nivel județean); Includerea acestor obiective în cadrul unor circuite turistice județene; Distribuirea pliantelor prin intermediul agențiilor de turism, consiliul județean, centrelor județene de informare turistică;	2016 – 2020	Buget local	-	-	Primar Viceprimar Membri CDSE
--	--	--	--	-------------	-------------	---	---	--



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

6.4. Direcția strategică: Crearea unui cadru favorabil dezvoltării mediului privat

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași de întreprins pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri			Responsabili
				Buget local	Surse atrase	Total	
1. Sprijinirea activităților economice în domeniul agriculturii și creșterii animalelor	Sprijinirea fermierilor și a producției locale	Încurajarea asocierii micilor fermieri în vederea creșterii competitivității produselor locale și accesarea unor piețe regionale; Suplimentarea surselor de apă /construirea unor bazine pentru irigații; Mărirea suprafeței de pășunat; Informarea fermierilor privind oportunitățile de finanțare; Acordare de facilități pentru tinerii fermieri (concesionare terenuri la prețuri accesibile, acordarea de facilități fiscale);	2016 – 2020	Buget local	-	-	Primar Viceprimar Membri CDSE



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași de întreprins pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri			Responsabili	
				Buget local	Surse atrase	Total		
		Identificarea unor piețe agroalimentare regionale pentru desfacerea produselor locale;						
2.	Încurajarea diversificării activităților economice (dezvoltarea sector IMM)	Crearea unor condiții favorabile dezvoltării și diversificării mediului de afaceri local și atragerea de investitori	Organizare de instruirii și seminarii pe teme antreprenoriale adresate persoanelor cu inițiativă din comună; Încheierea de parteneriate cu instituții, ONG-uri de la nivel județean în vederea desfășurării de programe de perfecționări sau reconversii profesionale;	2016 – 2020	Buget local	-	-	Primar Membri CDSE



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași de întreprins pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri			Responsabili
				Buget local	Surse atrase	Total	
		<p>Identificarea și informarea persoanelor cu inițiativă privind oportunități de finanțare pentru start-up (societăți nou înființate);</p> <p>Soluționarea problemelor de infrastructură (canalizare, epurare ape uzate);</p> <p>Acordare de facilități (taxe locale) pentru cei care încep o afacere, atragere investitori externi (valorificarea potențialului eolian, forța de muncă ieftină);</p> <p>Mediatizarea facilităților acordate pentru firmele care angajează din rândul șomerilor;</p> <p>Identificarea resurselor</p>					



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași de întreprins pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri			Responsabili
				Buget local	Surse atrase	Total	
		naturale ce pot fi valorificate (plante medicinale, pește – amenajare luciuri de apă pentru pescuit, resurse de subsol ce pot fi exploatate – cariere de piatră);					
3. Încurajarea și atragerea întreprinzătorilor în turism și agroturism	Dezvoltarea activității de agroturism	Identificarea gospodăriilor care pot practica agroturismul (în special în zona limitrofă lacului Golovița); Instruire întreprinzători în agroturism și turism ecologic; Înființare clase agroturism; Acordare facilități pentru întreprinzători;	2016 – 2020	-	-	-	Primar Membri CDSE
	Valorificarea potențialului	Mediatizarea obiectivelor turistice (situri arheologice	2015 – 2016	-	-	-	Primar Membri



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași de întreprins pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri			Responsabili
				Buget local	Surse atrase	Total	
	turistic și dezvoltarea activităților de promovare a comunei	de pe teritoriul comunei și din zonele din apropiere, lacul Golovița), includerea în circuite turistice județene; Evaluarea oportunităților turistice a comunei; Elaborarea unei strategii de promovare a comunei; Realizarea unui web site de promovare a comunității, a obiectivelor turistice și a unităților de cazare; Realizarea unei monografii a comunei; Editarea unor pliante actualizate de prezentare a comunei/ includerea obiectivelor turistice locale în broșuri editate la nivel județean;					CDSE



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

6.5. Direcția strategică: Întărirea capacității instituționale (mecanismul de atragere de fonduri)

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași de întreprins pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri			Responsabili
				Buget local	Surse atrase	Total	
1. Specializarea personalului propriu al instituției în accesarea fondurilor nerambursabile	Înființarea unui birou pentru accesarea și implementarea proiectelor cu finanțare nerambursabilă	Accesarea de fonduri externe prin biroul specializat din cadrul primăriei; Formarea de specialiști pentru atragerea fondurilor nerambursabile și implementarea proiectelor; Alocarea de fonduri pentru formarea profesională a personalului;	2016	Buget local	-	-	Primar



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași de întreprins pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri			Responsabili
				Buget local	Surse atrase	Total	
2.	Creșterea capacității de investire a instituției prin accesarea fondurilor nerambursabile	Realizare plan de atragerea de finanțări	2016 - 2017	Buget local	-	-	Primar Membri CDSE



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMANIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași de întreprins pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri			Responsabili
				Buget local	Surse atrase	Total	
		diversificarea portofoliului de proiecte;					
	Realizare de studii de fezabilitate pentru obiectivele de investiții locale	Note de fundamentare; Alocare resurse prin HCL; Elaborare plan multianual de investiții /Prioritizare necesități; Contractare; Elaborare documentații tehnice; Pregătirea unui portofoliu de documentații tehnice în vederea adaptării la cerințele	2016 – 2017	Buget local	-	-	Primar Membri CDSE



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Administrației și Internelor



Inovație în administrație
Programul Operațional
"Dezvoltarea Capacității Administrative"

Obiective specifice	Activități de realizat	Pași de întreprins pentru realizarea activității	Termene de implementare	Costuri			Responsabili	
				Buget local	Surse atrase	Total		
		diferitelor programe de finanțare și elaborării cererilor de finanțare în timp util						
3.	Realizarea unor schimburi de experiență cu alte comunități rurale din județ, țară și străinătate	Stabilirea unor parteneriate comunitare funcționale;	Identificarea unor exemple de bună practică; Contactarea comunităților respective; Încheierea de parteneriate; Organizare întâlniri de lucru; Replicare bune practici; Depunere proiecte în parteneriat;	2016 - 2020	-	-	-	Primar Membri CDSE



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE DURABILĂ
A JUDEȚULUI TULCEA

Sprrijinim Dezvoltarea !
Pentru egalitate de șanse și o administrație eficientă !



CONSILIUL JUDEȚEAN TULCEA



ASOCIAȚIA COMUNELOR
DIN ROMÂNIA